

# **Integriertes Transportmanagement durch e-Logistics**

**Dipl.-Ing. Alfons Dachs-Wiesinger**  
**Senior Manager Logistics & Customs**  
**MAGNA STEYR Fahrzeugtechnik AG & Co KG**  
**Graz, Austria**

# Inhalt

## § **MAGNA STEYR**

- Allgemein
- Transportlogistik

## § **Die Anforderung: Integriertes Transportmanagement**

- Ziele und erwarteter Nutzen
- Themenbereiche

## § **Die Lösung**

- Transportplanung
- Ladungsträgersteuerung,  
Transportorganisation, Versand
- Frachtencontrolling



# Inhalt

## § **MAGNA STEYR**

- Allgemein
- Transportlogistik

## § **Die Anforderung: Integriertes Transportmanagement**

- Ziele und erwarteter Nutzen
- Themenbereiche

## § **Die Lösung**

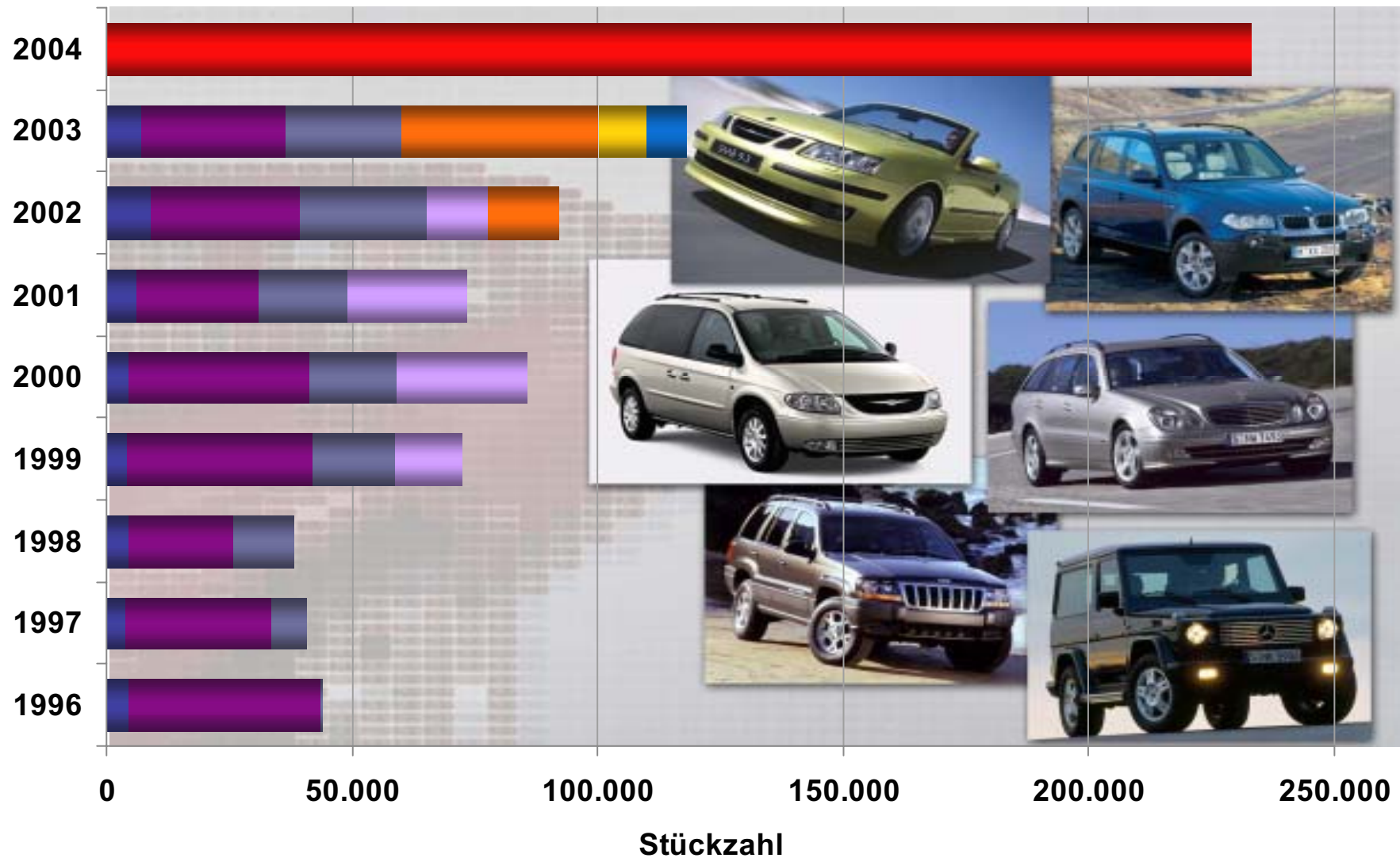
- Transportplanung
- Ladungsträgersteuerung,  
Transportorganisation, Versand
- Frachtencontrolling



# MAGNA International - Organisation

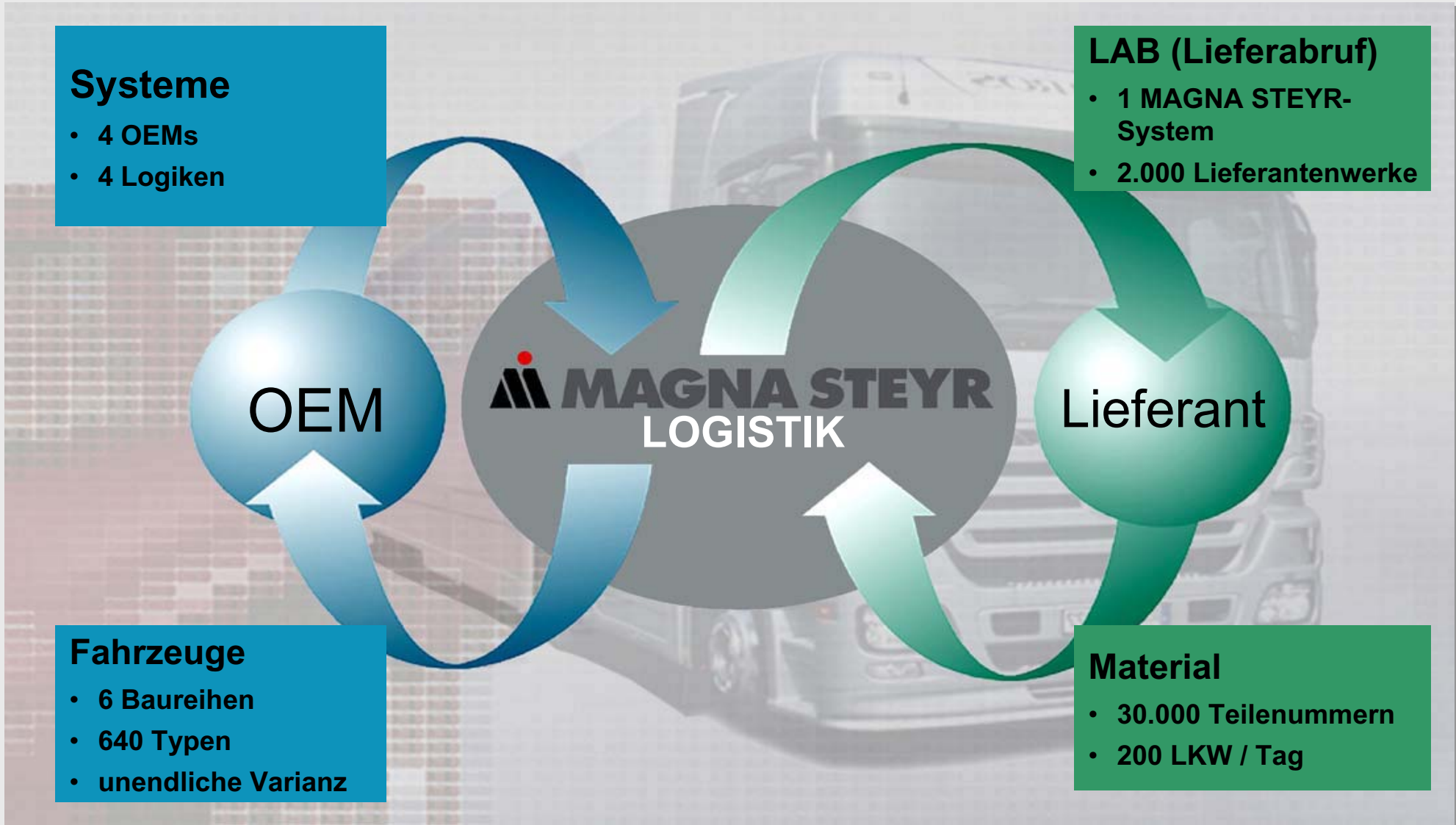


# Fahrzeugproduktion

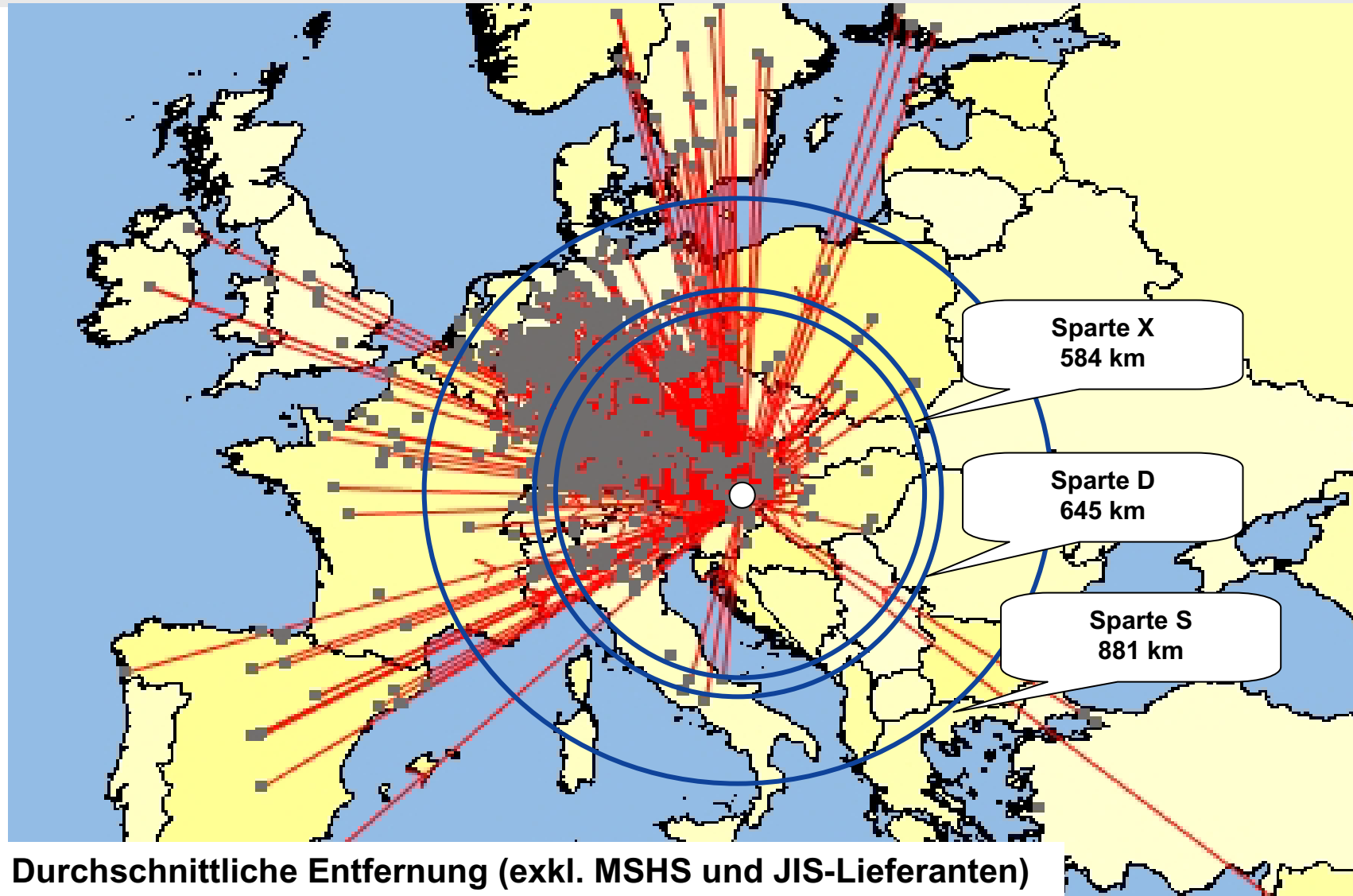




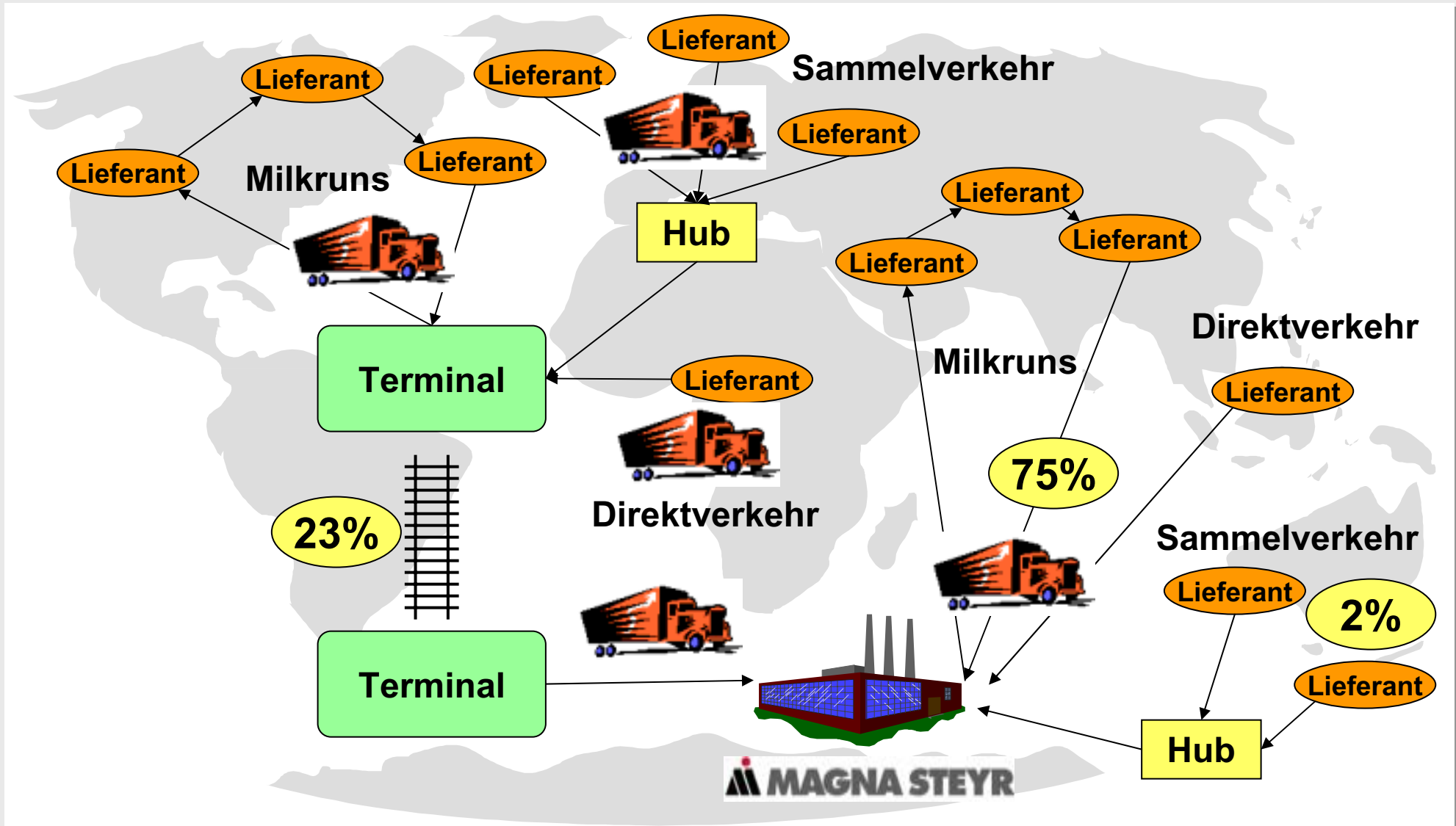
## Anforderungen an die Logistik



# Lieferantenstruktur



# Multimodales Logistiknetzwerk





## Inhalt

### § **MAGNA STEYR**

- Allgemein
- Transportlogistik

### § **Die Anforderung: Integriertes Transportmanagement**

- Ziele und erwarteter Nutzen
- Themenbereiche

### § **Die Lösung**

- Transportplanung
- Ladungsträgersteuerung,  
Transportorganisation, Versand
- Frachtencontrolling



## Ausgangssituation

- § **Anstieg der Fahrzeugproduktion von weniger als 100.000 auf über 200.000 Fahrzeugen pro Jahr**
- § **Produktanzahl stieg von 4 Fahrzeuge auf 6 Fahrzeuge**
- § **Gewachsene Prozesse und Systeme**
- § **Spezifische Prozesse erschwerten Gesamtoptimierung**
- § **Prozesse ausgelegt auf Kleinserien**



## Ziele und erwarteter Nutzen

### È **Senkung der Logistikkosten**

- J Optimierung von Transportstrukturen
- J Senkung der logistischen Manipulationsflächen

### È **Prozessoptimierung und Steigerung der Prozessstabilität**

- J Zentrale Stammdatenverwaltung
- J Eingabehilfen zur Fehlervermeidung
- J Minimierung von Medienbrüchen
- J Track & Trace Funktionen

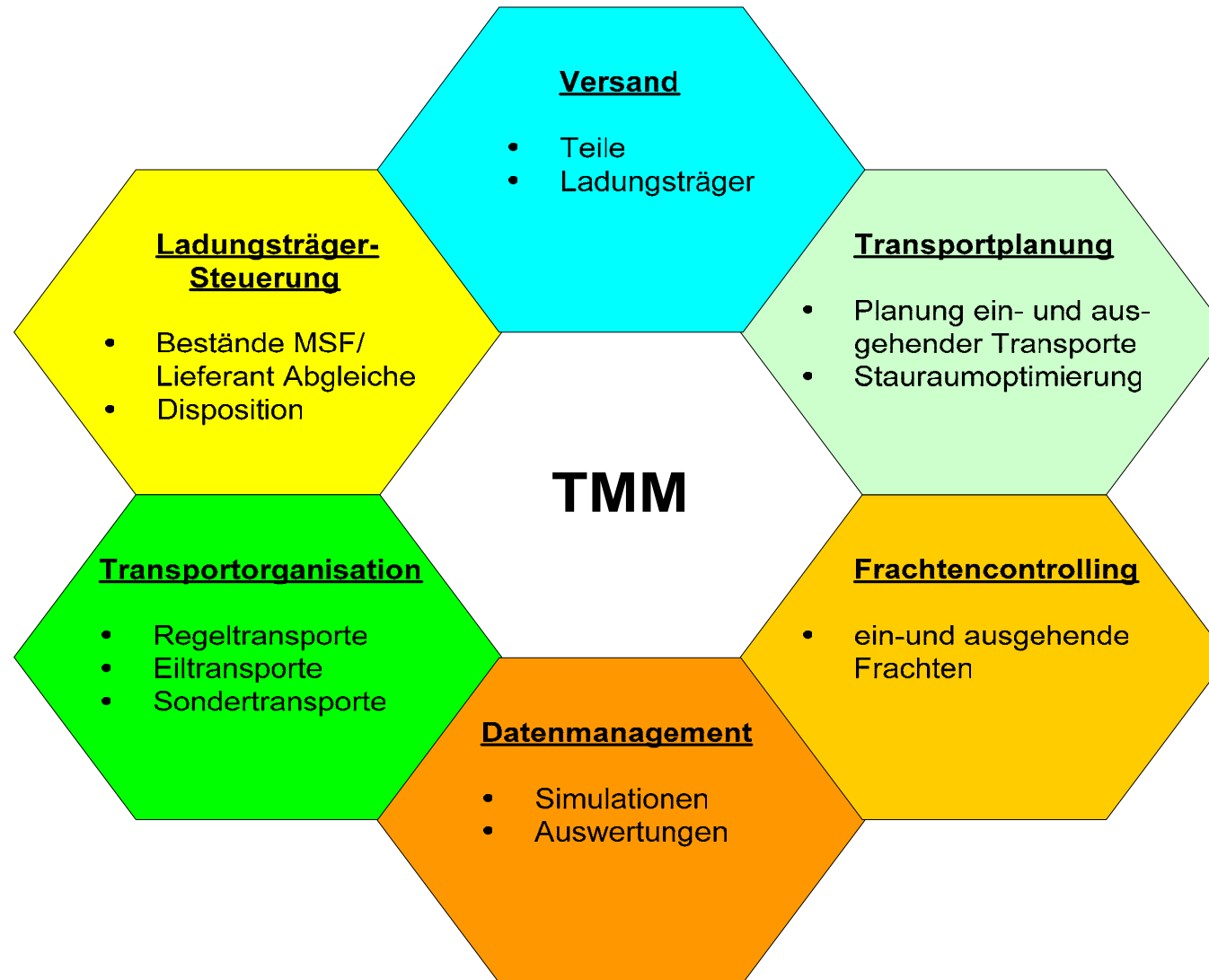
### È **Verbesserung der Transparenz**

- J Bereitstellung umfassender Logistikdaten
- J Analyse der Warenflüsse und Kosten ex ante und ex post

**R  
E  
E  
N  
G  
I  
N  
E  
E  
R  
I  
N  
G**

**TMM**

# Themenbereiche im Projekt TMM



## Inhalt

### § **MAGNA STEYR**

- Allgemein
- Transportlogistik

### § **Die Anforderung: Integriertes Transportmanagement**

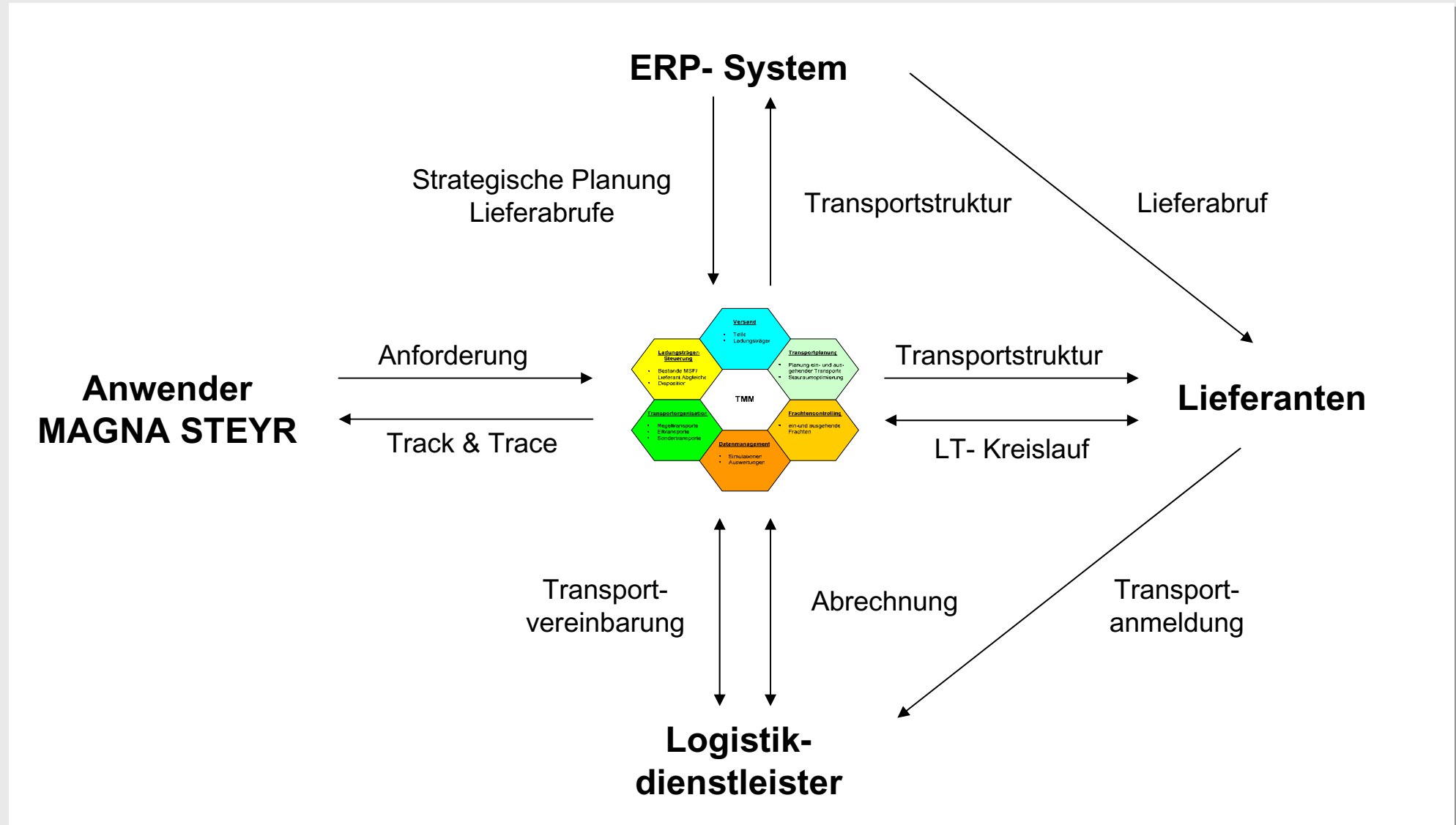
- Ziele und erwarteter Nutzen
- Themenbereiche

### § **Die Lösung**

- Transportplanung
- Ladungsträgersteuerung,  
Transportorganisation, Versand
- Frachtencontrolling



# Informationsfluss





# Transportplanung

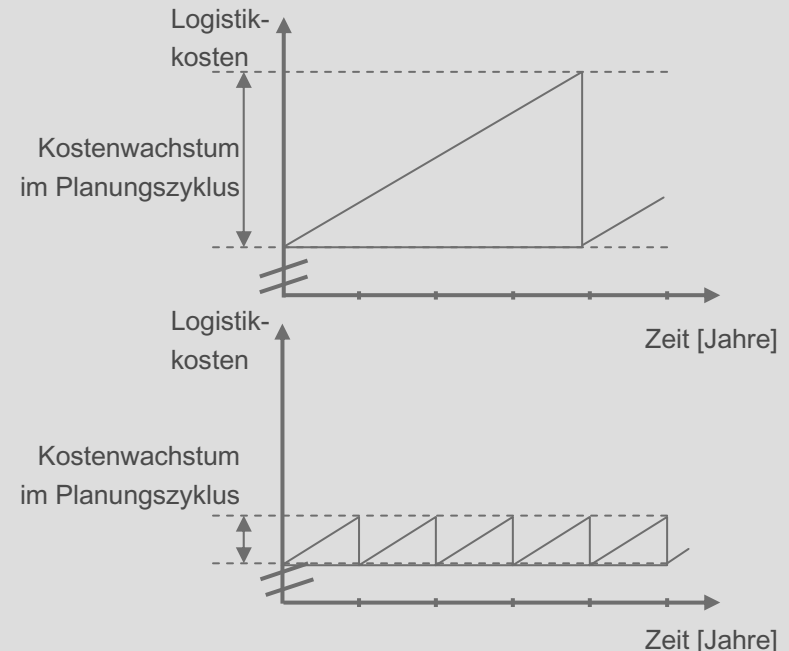
# Nutzen durch Supply-Chain-Design-Software

## Effizientes Supply-Chain-Design



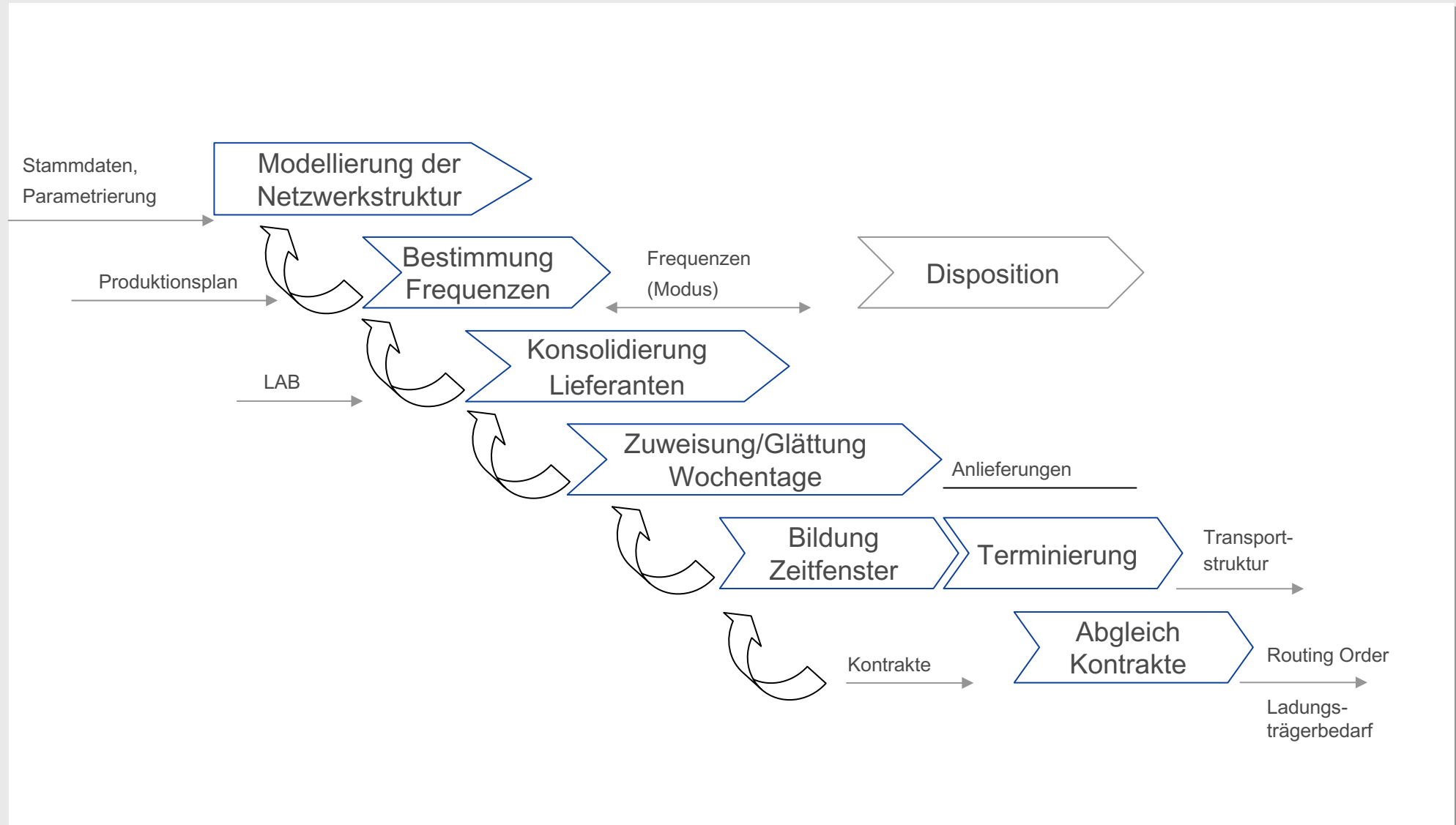
- § Durch Einsatz von IT-Tools können bis zu 50% des Arbeitsaufwands in der Logistikplanung eingespart werden
- § Durch Reduktion der Planungsressourcen kann eine spürbare Kostensenkung erreicht werden

## Regelmäßige Optimierung

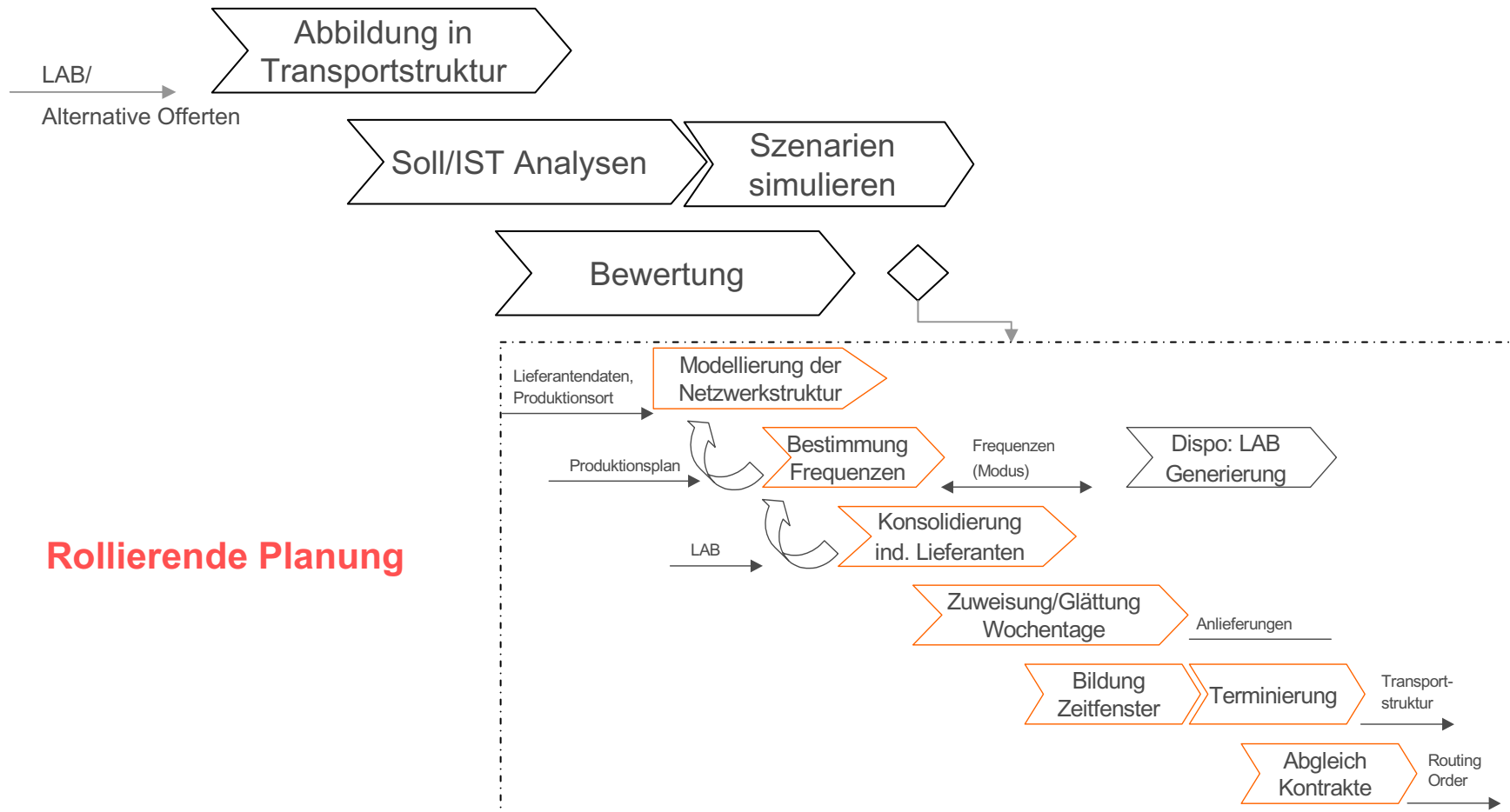


Durch fehlende Abstimmung von Kapazität und Bedarf wachsen die Logistikkosten im Lauf der Zeit. Durch IT-Tools ist häufigere Neuplanung und Abstimmung möglich. Das Kostenwachstum kann deutlich reduziert werden.

# Strategische Planung

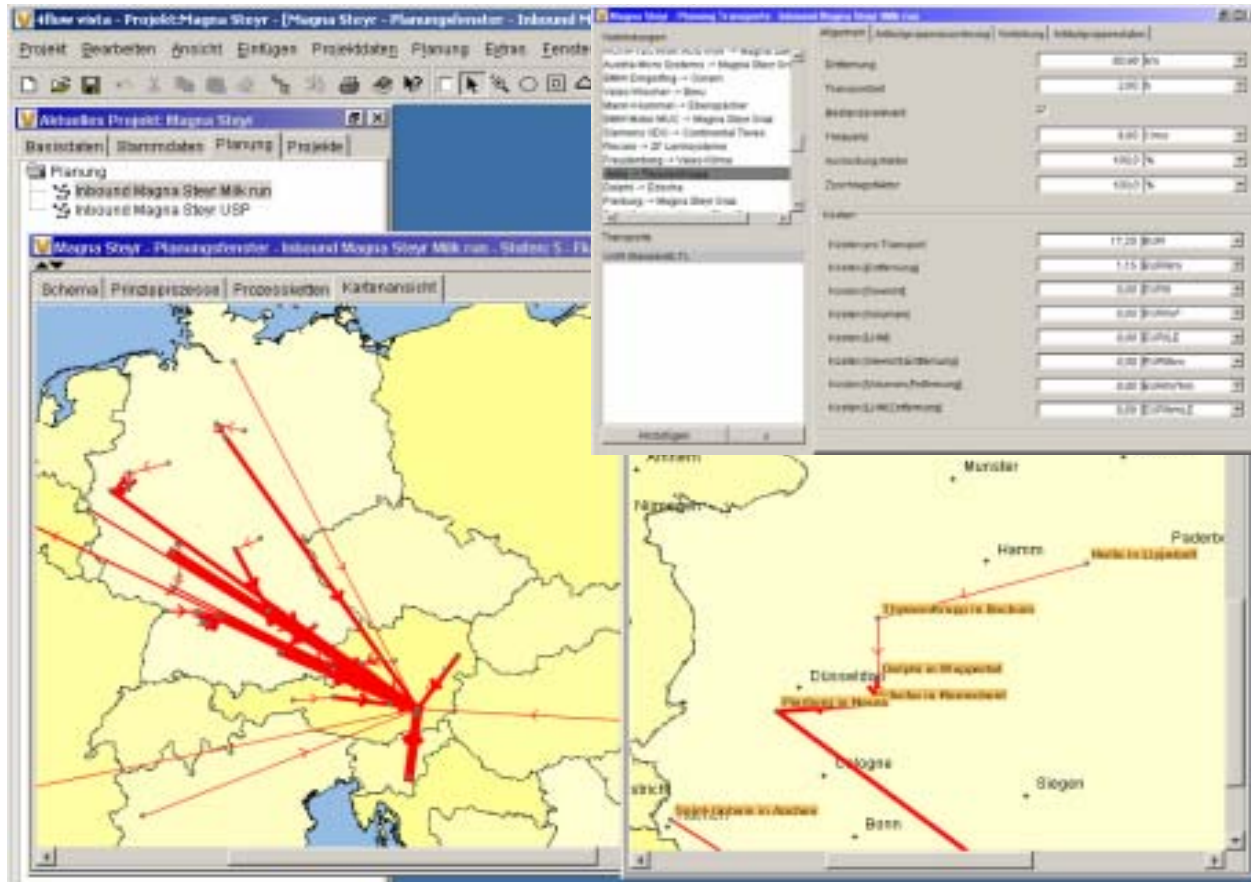


# Taktische rollierende Planung



**Rollierende Planung**

# Transportmodellierung



- § Lieferantenstandorte, Konsolidierungs-/Umschlagpunkte und Kundenstandorte
- § Artikel, Ladehilfsmittel
- § Transportmittel
- § Transporttarife
- § Lieferbeziehungen
- § Incoterms
- § Routen (Direkt, Milkrun, Sammler)
- § Frequenzen
- § Zeitfenster
- § Kosten, Auslastung

# Strategische Transportplanung

§ Routenplanung auf Basis von Plandaten:

- § Strukturdaten
- § Mengengerüst
- § Tarife/Entfernungen
- § Bedarfe

§ Szenarienplanung:

- § (Lieferanten-) Struktur
- § Belieferungsstruktur
- § Verkehrsträger

§ Optimierung:

- § Frequenzen
- § Touren

§ Transportstruktur als Grundlage für Ausschreibung



# Taktische rollierende Transportplanung

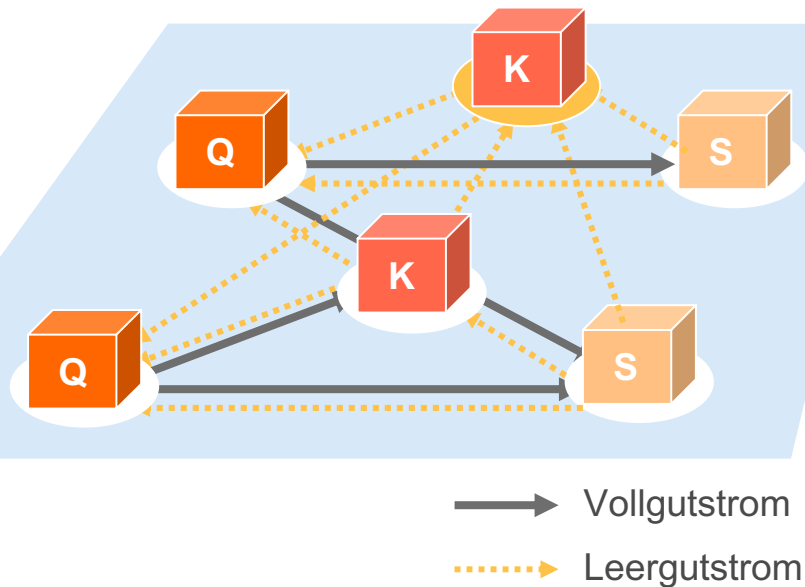
Route	%
ATX081E	0,00
DE_015I	41,44
DEX020I	87,69
DES998E	9,87
AT_090I	121,32
DEX103I	12,18
ITX052I	33,33
DEG002E	0,00
DEX031E	0,00
DEG032E	0,00
DEGZ09I	38,46
DEG023E	0,00
DES017I	0,00
DEX080I	50,00
GBS020E	0,00
DEX103E	29,49
DEX021I	33,13
DEG033E	0,00
ATX082E	31,38

- § Erkennen von ineffizienten Transportstrukturen auf Basis veränderter Parameter in den Operativdaten
- § Identifizierung von Trends
- § Bewertung von Verbesserungsalternativen
- § Veränderung der Transportstruktur

# Ladungsträgersteuerung Transportorganisation Versand

# Mehrwert in der Ladungsträgersteuerung

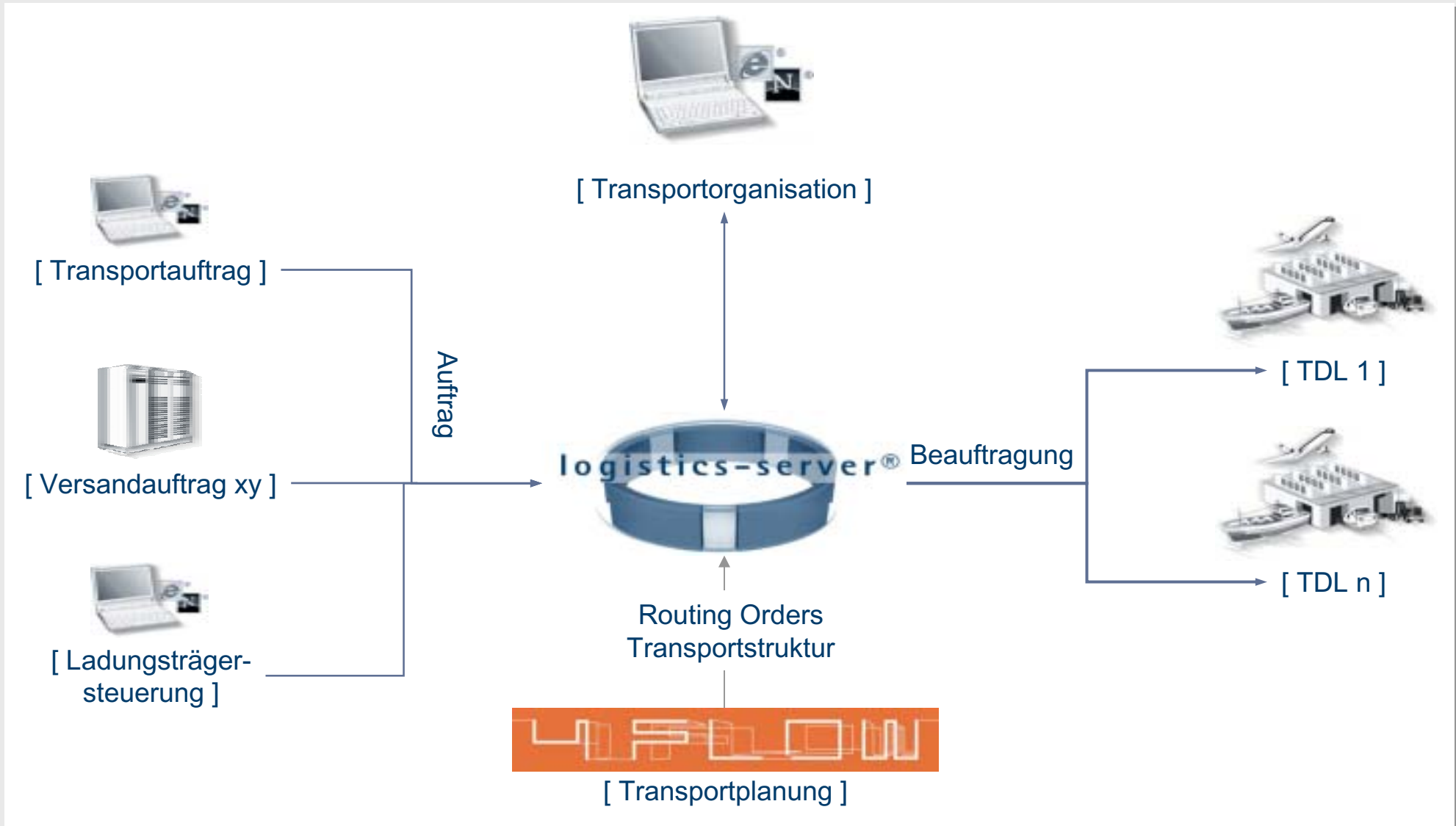
## Voll- und Leergutströme



## TMM

- Steuerung von 1:n Ladungsträger
  - Bedarfsorientiert (basierend auf LAB)
  - Bestandsorientiert
- Kontenabgleich mit Lieferanten über Internet, E-Mail oder Fax
- Abweichungen bei physischer Beladung werden dokumentiert und klassifiziert à Feedback an Ladungsträger-Disposition und Transportplanung

# Transportorganisation



# Mehrwert im Versand und in der Transportorganisation

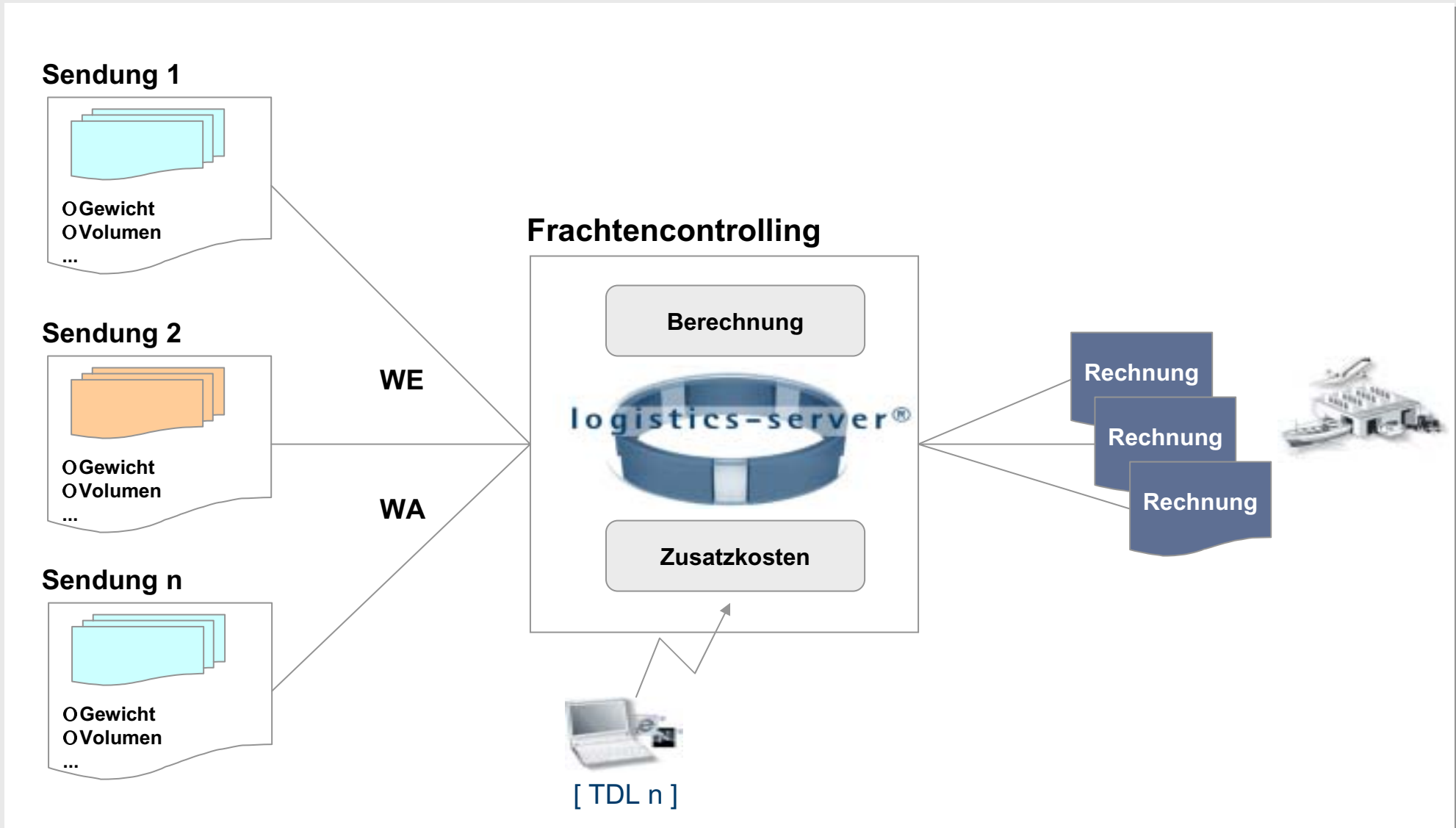


vorher	TMM
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Einzelbeauftragungen per Telefon oder Mail</li> <li>• Manuelle Transportorganisation und Optimierung</li> <li>• Kein durchgängiges System – manuelle Schnittstellen</li> <li>• Doppelerfassungen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Transportanforderungen (TA) werden per Intranet vom Versender eingegeben</li> <li>• Für Regeltransporte (z.B. LT-Export) wird TA automatisch von LT-Steuerung erstellt</li> <li>• Automatische Transportoptimierung</li> <li>• TDL per Internet angefragt und beauftragt (inkl. T &amp; T)</li> <li>• TA ist Basis für Frachtencontrolling und interne bzw. externe Weiterbelastung der Kosten</li> <li>• Schnittstelle in Zollsystem</li> </ul>

# Frachtencontrolling



# Frachtencontrolling



# Prozessveränderungen Frachtencontrolling

## bisher

## TMM

Plausibilisierung der Frachtrechnung bei Rechnungseingang	Sollfrachtberechnung bei Wareneingang/-ausgang – Gegenüberstellung zur Frachtrechnung bzw. Gutschriftverfahren
Reklamationen teilw. Zuordnung schwierig, langer Bearbeitungszeitraum	Reklamation unmittelbar nach Sollfrachtberechnung möglich
Komplizierter Belastungsprozess	Schnelle Klärung bei Frachtdifferenzen durch Einsicht der Berechnungsbasis im Internet möglich, Online-Reklamationsmöglichkeit für den Spediteur
Rechnungsverfahren	Schrittweiser Übergang zum Gutschriftverfahren
Keine eindeutige Referenz von Transportbeauftragung zum Wareneingang bei Durchführung von Sonderfrachten	Durchgängige Referenznummern (Angabe der Transportauftragsnummer am Lieferschein bzw. EDI- Nachricht durch den Spediteur, Angabe der Ladungs- und Transportauftragsnummer auf der Speditionsrechnung)

## Nutzen und Zusammenfassung

### Projekt

- § **Konzept und Implementierung basiert auf Standardmodulen im ASP Modell**
  - vista von 
  - logistics-server® von 
  - Konzept, Projektmanagement und Umsetzung von 

### Nutzen

- § **Anstieg des logistischen Volumens um 500% seit 2001 kann bewältigt werden**
- § **Reduktion der Transportkosten**
- § **Signifikante Reduktion der Prozesszeit in der Planung und Durchführung**
- § **Verkürzte Antwortzeiten in Ausnahmefällen**
- § **Erhöhte Versorgungssicherheit bei gleichzeitig reduzierter Vorlaufzeit**
- § **Optimierung von Ladungsträgerinvestments**
- § **Verbessertes Reporting und verbesserte Entscheidungshilfen**

## TMM gewinnt elog@istics award 2004

### Logistikpreis des AKJ-Automotive

(Plattform zur Diskussion und zum Austausch innovativer Lösungen und Vorgehensweisen in der Logistik mit Fokus auf Automobil- und Zulieferindustrie)

#### Kriterien

- š Nutzen und Mehrwert für Anwender
- š Innovation
- š Originalität
- š Beschleunigungseffekte
- š Entwicklungsmöglichkeiten

#### Mitbewerber

U.a. Audi, BMW, VW, Porsche, Bosch



v.l.n.r.: M. Remmel, CEO; A. Dachs-Wiesinger; S. Lasser; W.-D. Schulz, VD; M. Druml

# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Kontaktadresse:

**MAGNA STEYR Fahrzeugtechnik AG & Co KG**  
A-8041 Graz, Liebenauer Hauptstraße 317

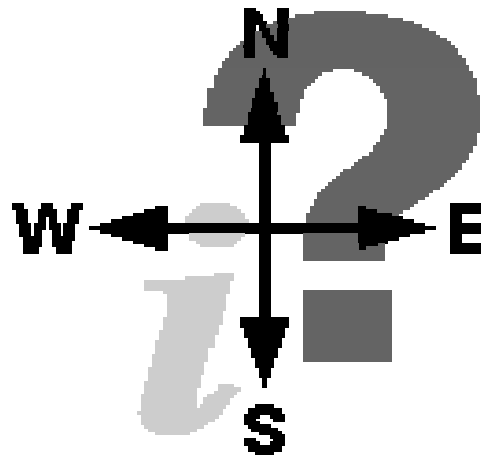
**Dipl.-Ing. Alfons Dachs-Wiesinger**

Senior Manager Logistics & Customs

Tel: +43-316-404-2278

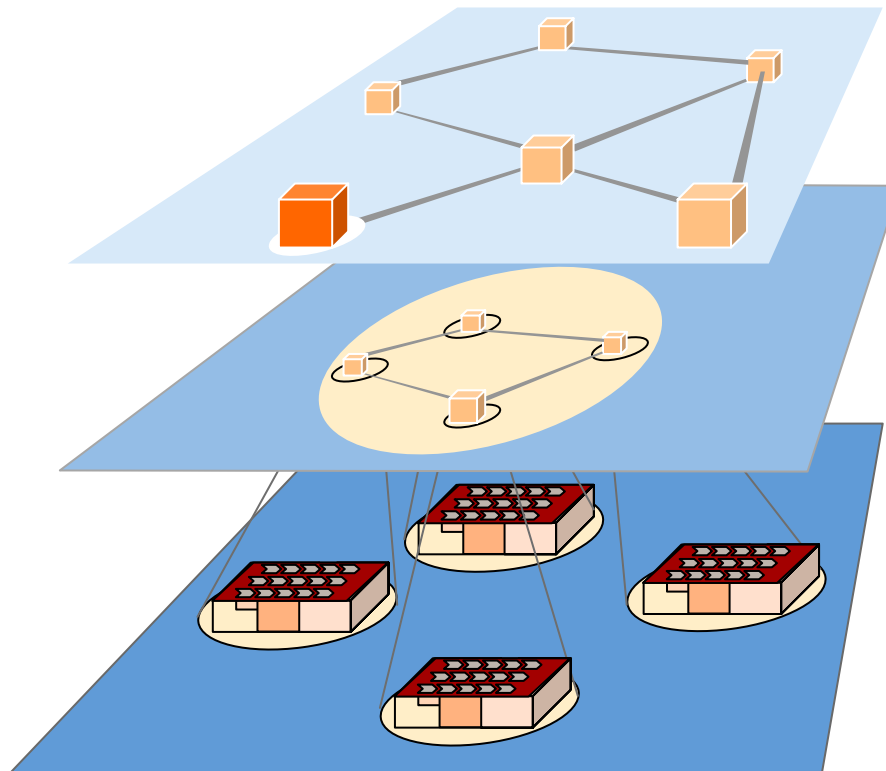
Mail: [alfons.dachs-wiesinger@magnasteyr.com](mailto:alfons.dachs-wiesinger@magnasteyr.com)

## Fragen & Antworten



# Backup

## Planungs- und Modellierungsebenen in 4flow vista



Struktur- und Prozessplanung auf  
Netzwerkebene

Struktur- und Prozessplanung auf  
Standortebene

Funktionsbereichsplanung