



Vorteile und Grenzen betriebsübergreifender Kooperationen

André Manuguerra

Geschäftsführer

HUETTEMANN Logistik GmbH



Heute moderner Logistikspezialist

Unternehmen

Gesellschafter 100 % Familie Hüttemann

Mitarbeiter in Europa 700

Standorte 19

Lager- und Logistikfläche 180.000 m²

Jahresumsatz ca. 100 Mio. €

Bonitätsindex 1.1.1

Zertifizierung DIN EN ISO 9001, DIN EN ISO 14001

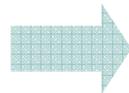
HUETTEMANN
Logistik
Zahlen + Fakten

1956 klassischer Transportdienstleister



Unternehmen

HUETTEMANN
Logistik
Kerngeschäft



Konzentration auf das Kerngeschäft

- Lager- und Kontraktlogistik
- Consulting
- Transportmanagement
- IT-Management
- Finanzdienstleistungen
- Value-added Services



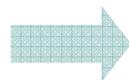


Merkmale von Kooperationen

Vorteile
Grenzen
Fazit

Merkmale von Kooperationen

- Zusammenarbeit von zwei oder mehreren Partnern
- Freiwilligkeit
- rechtliche Selbstständigkeit
- Win-win-Situation



Mit Kooperationen behauptet sich der Mittelstand gegen die Konzerne



Kooperationsmodelle in der Logistik

Vorteile
Grenzen
Fazit

Kooperationsmodelle in der Logistik

- Joint-Venture mit dem Kunden;
Übernahme von Mitarbeitern in
diese Gesellschaft
- Value-added services
- Distributions-Netzwerke





Kooperationsmodelle
in der Logistik

Vorteile
Grenzen
Fazit

Vorteile

- Unabhängigkeit und Flexibilität
- Kostenersparnis
- Effizienz





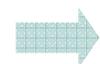
Kooperationsmodelle
in der Logistik

Vorteile
Grenzen
Fazit

Unabhängigkeit und Flexibilität

Kooperation mit

- verlässlichen Partnern und
- leistungsfähigen,
weltweit tätigen Netzwerken



Transportnetzwerke sind keine
Closed-Shop-Systeme



Kooperationsmodelle
in der Logistik

Vorteile
Grenzen
Fazit

Kostensparnis

HUETTEMANN erbringt speditionelle Dienstleistungen – auch ohne eigenen Fuhrpark

➔ Transportleistung wird eingekauft:

- keine Ersatzinvestitionen
- keine Fixkosten
- geringere Belastung bei variablen Kosten





Kooperationsmodelle
in der Logistik

Vorteile
Grenzen
Fazit

Effizienz

Kooperation bringt beiden Partnern ein hohes Maß an Effizienz

Beispiel Kontraktlogistik:

umfangreiche Palette von Dienstleistungen für namhaften Hersteller

- Lagerbewirtschaftung
- Kommissionierung
- nationale und internationale Distribution
- Mehrwertleistungen





Kooperationsmodelle
in der Logistik

Vorteile
Grenzen
Fazit

Grenzen

**Alles, was die Selbstständigkeit
eines oder beider Kooperationspartner
einschränkt.**



Gefährdung der
Selbstständigkeit.



Überlappung von Interessen.



Veränderung strategischer
Ausrichtung.

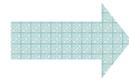




Kooperationsmodelle
in der Logistik

Vorteile
Grenzen
Fazit

Fazit



Mittelständische Logistikdienstleister können in Kooperationen ihre Stärken und Flexibilitätsvorsprünge ausspielen:

- feste Ansprechpartner
- kürzere und effizientere Entscheidungswege
- höhere Transparenz des Geschäftes
- größere Anpassungsfähigkeit
- geringere Personalkosten
- flache Hierarchien





**Vielen Dank
für Ihre Aufmerksamkeit!**